



**Ayuntamiento de La Antigua**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021**  
**(cifras en pesos)**

000042

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$101,296,815.27</b>	<b>\$106,436,426.33</b>
Impuestos	\$5,300,930.73	\$6,180,537.06
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$13,863.64	\$96,300.00
Derechos	\$6,818,853.69	\$6,115,707.26
Productos	\$121,118.65	\$163,484.54
Aprovechamientos	\$1,434,128.40	\$1,648,795.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$82,565,720.21	\$82,117,644.08
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$4,206,877.99	\$9,231,688.85
Otros Origenes de Operación	\$835,321.96	\$882,269.54
<b>Aplicación</b>	<b>\$106,813,155.93</b>	<b>\$99,618,441.66</b>
Servicios Personales	\$46,206,248.43	\$41,968,921.13
Materiales y Suministros	\$8,109,437.39	\$7,823,569.98
Servicios Generales	\$19,039,510.79	\$15,733,839.18
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$950,265.00	\$747,417.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$1,222,200.00	\$1,157,000.00
Subsidios y Subvenciones	\$99,577.00	\$98,400.00
Ayudas Sociales	\$2,406,393.30	\$1,705,243.28
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$17,712.17	\$9,648.66
Otras Aplicaciones de Operación	\$28,561,811.85	\$30,374,382.43
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-\$5,316,340.66</b>	<b>\$6,817,984.67</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$107,578.41</b>	<b>\$790,423.61</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Inversión	\$107,578.41	\$790,423.61
<b>Aplicación</b>	<b>\$5,652,144.33</b>	<b>\$2,186,792.19</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$3,364,683.78	\$1,520,439.92
Bienes Muebles	\$2,136,883.55	\$666,352.27
Otras Aplicaciones de Inversión	\$150,577.00	\$0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$5,544,665.92</b>	<b>-\$1,396,368.58</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$1,069,858.23</b>	<b>\$15,474.59</b>
Endeudamiento Neto	\$434,829.72	\$0.00
Interno	\$434,829.72	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Financiamiento	\$635,028.51	\$15,474.59
<b>Aplicación</b>	<b>\$1,802,277.19</b>	<b>\$201,657.61</b>
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$201,127.53
Interno	\$0.00	\$201,127.53
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$1,802,277.19	\$530.08



**Ayuntamiento de La Antigua**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021**  
**(cifras en pesos)**

000043

Concepto	2021	2020
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$732,418.96	-\$186,183.02
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$14,893,325.54	\$5,235,433.07
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	82,267,550.22	\$8,625,743.19
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	67,374,224.68	\$13,861,176.26

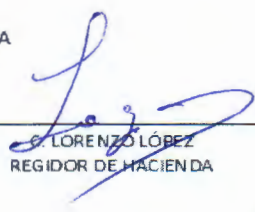

**PRESIDENCIA**  
 2018 - 2021  
 C.P. JOSÉ CRUZ LAGUNES SÁNCHEZ  
 PRESIDENTE MUNICIPAL


**TESORERIA**  
 2018 - 2021  
 IGE. ARIANA MORALES VÁZQUEZ  
 TESORERA MUNICIPAL


**COMISION DE HACIENDA**  
 2018 - 2021  
 LIC. OLIVIA MELCHOR COLORADO  
 SÍNDICA ÚNICA  
**OFICIAL DE SINDICATURA**



LÓRENZO LÓPEZ  
 REGIDOR DE HACIENDA



**REGIDURÍA PRIMERA**  
 2018 - 2021

