





Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$91,484,339.16</b>	<b>\$107,952,543.14</b>	<b>Origen</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$36,469.90</b>
Impuestos	\$5,515,983.07	\$5,064,496.99	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$75,550.00	\$184,550.00	Otros Orígenes de Inversión	\$0.00	\$36,469.90
Derechos	\$5,122,116.62	\$7,034,698.62	<b>Aplicación</b>	<b>\$20,467,744.52</b>	<b>\$8,846,624.26</b>
Productos	\$115,161.42	\$572,895.87	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$16,323,970.65	\$2,827,640.95
Aprovechamientos	\$1,455,940.10	\$1,986,789.00	Bienes Muebles	\$297,562.29	\$4,167,135.19
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Inversión	\$3,846,211.58	\$1,851,848.12
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$71,639,877.86	\$87,021,385.66	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$20,467,744.52</b>	<b>-\$8,810,154.36</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$6,897,726.09	\$5,333,311.00	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	\$661,984.00	\$754,416.00	<b>Origen</b>	<b>\$452,621.12</b>	<b>\$1,244,624.05</b>
<b>Aplicación</b>	<b>\$51,297,307.77</b>	<b>\$94,340,416.87</b>	Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Servicios Personales	\$31,330,011.40	\$41,903,102.05	Interno	\$0.00	\$0.00
Materiales y Suministros	\$5,599,184.99	\$9,530,234.09	Externo	\$0.00	\$0.00
Servicios Generales	\$11,665,423.39	\$19,179,285.48	Otros Orígenes de Financiamiento	\$452,621.12	\$1,244,624.05
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$553,240.00	\$718,035.00	<b>Aplicación</b>	<b>\$94,650.45</b>	<b>\$1,856,002.22</b>
Transferencias al Resto del Sector Público	\$963,000.00	\$900,000.00	Servicios de la Deuda	\$94,340.29	\$1,780,474.27
Subsidios y Subvenciones	\$76,189.00	\$78,429.99	Interno	\$94,340.29	\$1,780,474.27
Ayudas Sociales	\$785,223.18	\$1,486,314.73	Externo	\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$310.16	\$75,527.95
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$357,970.67</b>	<b>-\$611,378.17</b>
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00			
Donativos	\$0.00	\$0.00			
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00			
Participaciones	\$0.00	\$0.00			
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenios	\$7,624.26	\$15,863.87			

00000036

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Otras Aplicaciones de Operación	\$317,411.55	\$20,529,151.66			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$40,187,031.39</b>	<b>\$13,612,126.27</b>			
			Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$20,077,257.54	\$4,190,593.74
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$8,625,743.19	\$4,435,149.45
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$28,703,000.73	\$8,625,743.19




C.P. JOSÉ CRUZ LAGUNÉ SÁNCHEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
PRESIDENCIA  
2018 - 2021

IGE. ARIANA MORALES VÁZQUEZ  
TESORERA MUNICIPAL  
TESORERIA  
2018 - 2021




LIC. OLIVIA MELCHOR COLORADO  
SÍNDICA ÚNICA  
COMISION DE HACIENDA  
OFICIAL DE SINDICATURA  
2018 - 2021




C. LORENZO LÓPEZ  
REGIDOR DE HACIENDA  
REGIDURÍA PRIMERA  
2018 - 2021



00000037