



H. Congreso del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave  
LXIV Legislatura 2016 – 2018  
Secretaría de Fiscalización

H. Ayuntamiento del Municipio de La Antigua, Veracruz  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
Al 31 de Diciembre de 2018

## Notas a los Estados Financieros

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- Notas de desglose;
- Notas de memoria (cuentas de orden), y
- Notas de gestión administrativa.

### Notas de Desglose

#### Información contable

#### Notas al Estado de Situación Financiera

##### 1.1 Activo Circulante

##### 1.1.1 Efectivo y Equivalentes

En este apartado son reveladas las cuentas que tuvieron movimientos durante el periodo que se presenta, las cuales son derivadas de las operaciones financieras y presupuestales de la entidad.

##### a) Caja

El saldo de caja representa los movimientos de la recaudación diaria de las contribuciones por servicios que presta el ente, mismas que son depositadas al siguiente día hábil a la cuenta específica para dichos recursos y que durante éste mes ascendió a \$ 1,055,170.13 . Toda vez que al cierre del mes se realizan la totalidad de los depósitos, el saldo reflejado en la cuenta de Caja queda en \$0.00.

##### b) Bancos

Las cuentas de bancos que refiere el estado financiero fueron aperturadas en moneda nacional y de tipo productivas. El saldo que se refleja por un importe de \$ 4,435,149.45 , son recursos disponibles del municipio para cubrir sus compromisos y programas institucionales.

Al 31 de Diciembre del 2018, el saldo en bancos se integra de la siguiente manera:

Cuenta	Descripción	Importe
BANAMEX 7003610855	FISCALES 2017	\$ 183,004.46
BANAMEX 01024312	NOMINA BANAMEX	\$ 1,034.47
BANCOMER 0194881996	ZOFEMAT	\$ 281,021.22
BANCOMER 0100196630	CONTINGENCIAS ECONÓMICAS 2015	\$ 244.00
BANCOMER 0199949615	HABITAT FEDERAL 2015	\$ 148.00
BANCOMER 0199962972	HABITAT LOCAL 2015	\$ 70.00
BANCOMER 0103950972	CONTINVER-BIS 2015	\$ 237.00
BANCOMER 0110038989	FISM 2017	\$ 811.73
BANCOMER 0110039330	FORTAMUN 2017	\$ 7,737.28
BANCOMER 0111310755	FISCALES 2018	\$ 370,055.25
BANCOMER 0111323598	PARTICIPACIONES FEDERALES 2018	\$ 1,972,063.18
BANCOMER 0111323628	FISM 2018	\$ 852.62
BANCOMER 0111323687	FORTAMUN 2018	\$ 527.10
BANCOMER 0111323725	PROVISIÓN	\$ 604,218.96
BANCOMER 0111582461	REGIONES MARITIMAS 2018	\$ 913,103.57
BANCOMER 0111685694	FORTAFIN 2018	\$ 5,709.53
BANCOMER 0111843214	APORTACIONES COMUNITARIAS	\$ 91,079.51
BANCOMER 0111941585	RECURSOS FISCALES SEFIPLAN 2018	\$ 2,888.87
BANCOMER 0111734253	HABITAT FEDERAL 2018	\$ 253.36
BANCOMER 0111734342	HABITAT LOCAL 2018	\$ 89.34
<b>TOTAL EN BANCOS</b>		<b>\$ 4,435,149.45</b>

El Ayuntamiento no cuenta con inversiones al periodo que se reporta.

**1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes**

Al 31 de Diciembre de 2018, el saldo en derechos a recibir efectivo y equivalentes se integra de la siguiente manera:

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	Importe
Cuentas por cobrar a corto plazo	\$ 5,503,337.00
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	\$ 92,149.50
Deudores por anticipos a la Tesorería a corto plazo	\$ -
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$ 377,343.03
<b>TOTAL \$</b>	<b>5,972,829.53</b>

El saldo de Cuentas por cobrar a corto plazo se integra de los saldos por recursos no ministrados durante el ejercicio 2016, específicamente del FISM Df por un importe de \$ 2,747,073.00 y el recurso convenido con SEDATU por un importe de \$ 2,756,264.00 para el programa HÁBITAT 2016, de los cuales se lleva un proceso para su recuperación.

El saldo de Deudores Diversos por cobrar a corto plazo se integra por responsabilidades de funcionarios y empleados municipales, el cual corresponde a un ex-empleado del ayuntamiento y actualmente se tiene un proceso legal en su contra. El monto asciende a \$ 5,000.00 .

Otros deudores por cobrar a corto plazo por \$ 87,149.50 corresponde al saldo pendiente de depositar por el gobierno del estado por el convenio ZOFEMAT, de acuerdo a las reglas de operación del Anexo 1 al Convenio de Colaboración Administrativa que se tiene con este municipio. Durante el mes de septiembre se llevó a cabo una reunión con el Comité de la ZOFEMAT, a la que acudieron representantes de la Secretaría de Finanzas y Planeación y de la SEMARNAT. En dicha reunión se dio a conocer el saldo de la cuenta del Fondo para el mantenimiento de la ZOFEMAT, así como el saldo pendiente de depósito por la SEFIPLAN. Durante el mes de Noviembre la Secretaría realizó unos depósitos a la cuenta del Fondo de la ZOFEMAT correspondiente a los adeudos de los ejercicios 2015, 2016, 2017 y 2018 de los cuales \$26,182.60 coresponden al ejercicio 2015 y ya quedaron reflejados en el saldo actual.

Deudores por anticipos a la Tesorería a corto plazo corresponde al saldo del Fondo Revolvente autorizado para el pago de gastos menores del ente, mismo que se canceló en el mes de Diciembre y su saldo actual es \$0.00 .

La cuenta de Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo se integra de la cuenta 1.1.2.9.01 Subsidio al empleo por \$ 516.53 que corresponde al mes de Diciembre, así como de el remanente del descuento del crédito Bancomer por \$ 376,826.50 correspondiente al mes de diciembre. Cabe hacer mención que el saldo es un estimado toda vez que el cálculo de los intereses del mes de diciembre lo conocemos con exactitud en el mes de enero por corresponder a una tasa variable. Durante el mes de enero se realizará el ajuste correspondiente.

Dichos reintegros y los reintegros de meses anteriores se concentran en la cuenta de banco BANCOMER 0111323725 etiquetada como PROVISIÓN la cual al 31 de diciembre tiene un saldo de \$ 604,218.96 ya que durante el mes de noviembre se realizaron los pagos de las gratificaciones anuales a los empleados municipales. Del saldo restante se provisionaran \$ 500,000.00 para los pagos por concepto de finiquito al personal al término de la administración.

**1.1.3 Derechos a recibir bienes o servicios**

El saldo de esta cuenta corresponde al Anticipo otorgado a contratistas por obras públicas a corto plazo el cual al 31 de diciembre se encuentra en \$0.00 toda vez que la totalidad de los anticipos por obras fueron amortizados en las estimaciones presentadas.

**1.1.5 Almacenes**

El saldo de esta cuenta asciende a \$ 36,469.90 y corresponde al combustible donado por PEMEX que falta por ejercer al 31 de diciembre. Dicho saldo corresponde a la gasolina, ya que el diesel se consumió al 100%.

**1.2 Activo no circulante****1.2.1 Inversiones Financieras a Largo plazo**

La cuenta de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Municipios corresponde a los descuentos efectuados a las Participaciones Federales por concepto del Fideicomiso Bursátil F/998 al 31 de Diciembre de 2018 y asciende a \$ 833,133.82 saldo que corresponde al descuento de la participación depositada en el mes de septiembre, octubre y noviembre y que viene detallado en los oficios de notificación de las Participaciones Federales mensuales emitidos por la SEFIPLAN.

El 17 de septiembre la SEFIPLAN envió al municipio el Estado de cuenta bursátil al 31 de julio del ejercicio 2018 mismo que detalla lo siguiente:

Municipio	Monto Emitido
La Antigua	Series VRZCB 08U y VRZCB 08
Saldo inicial a diciembre 2008	\$ 5,674,649.00
Saldo del semestre anterior 31/01/2018	\$ 6,634,917.88
Saldo al 31/07/2018	\$ 6,484,763.90
Aumentos y/o disminuciones	\$ 810,114.90
Variación	14.276%

En la tabla anterior se muestra una diferencia negativa entre el saldo anterior y el vigente, lo que representa una pérdida cambiaria por un importe de \$65,823.55.

Además se reportan ingresos y productos financieros por \$ 28,341.38; Gastos de mantenimiento por \$8,736.56; Intereses devengados y pagados por \$265,360.89; un fondo de reserva por \$12,154.10; y , un capital devengado por \$215,977.53 todo lo anterior en el periodo febrero/julio 2018. Lo anterior, resulta en un remanente de \$802,092.12, mismo que fue depositado en la cuenta del municipio en el mes de junio.

En cumplimiento de las obligaciones de pago derivadas de dicha operación bursátil, la amortización de capital se realiza de forma anual y semestral por lo que corresponde a los intereses y remanentes. Por lo cual, la Secretaría de Finanzas y Planeación mensualmente efectúa un descuento al municipio del 7.5453% directamente de las Participaciones federales que les corresponden.

### 1.2.2 Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes a largo plazo

La cuenta de Derechos a recibir efectivo y equivalentes a largo plazo se integra, primeramente, por el monto comprometido del Fondo de Reserva de Tenencia constituido durante el programa Bursatilización en el ejercicio 2018, mismo que asciende a \$ 613,942.07; además del fondo de reserva constituido con la contratación de un crédito bancario con Bancomer suscrito en el ejercicio 2010 por un importe de \$ 531,000.00; ambos fondos se recuperarán una vez finiquitado los contratos.

### 1.2.3 Bienes Inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso

El saldo de esta cuenta se integra de la siguiente forma:

Terrenos	10,675,430.00
Edificios no Habitacionales	29,161,420.26
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>39,836,850.26</b>

Al cierre del ejercicio el saldo de las cuenta 1.2.3.5 Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público fue transferido a las cuentas de Gasto 5.6.1 Inversión Pública no capitalizable, detalladas de acuerdo a su funcionalidad.

Asimismo, el saldo de la cuenta 1.2.3.6 Construcciones en Proceso en Bienes Propios se transfirió a la cuenta 1.2.3.3.02 Edificación de Inmuebles comerciales, Institucionales y de Servicios, excepto su Administración y Supervisión, incrementando el valor de nuestro activo fijo, toda vez que son mejoras a nuestros edificios.

### 1.2.4 Bienes Muebles

En el caso de los bienes muebles, éstos se encuentran bajo resguardo y responsabilidad de las respectivas áreas . El saldo de esta cuenta se integra de la siguiente forma:

Mobiliario y equipo de administración	3,128,875.66
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	234,437.67
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	5,071.66
Vehículos y equipo de transporte	8,763,386.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	1,652,071.88
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	48,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>13,831,842.87</b>

Al cierre del ejercicio 2018 el Inventario general del Ayuntamiento se encuentra conciliado con la contabilidad .

Se informa que a la fecha el Ayuntamiento lleva a cabo un análisis de los bienes a efecto de llevar a cabo el reconocimiento del deterioro de los mismos, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas emitidas por el CONAC.

## Pasivo

### 2.1 Pasivo Circulante

El saldo del pasivo circulante corresponde a compromisos por pagar a corto plazo adquiridos con proveedores, contratistas, prestadores de servicios y por concepto de servicios personales a los empleados del ente. Así, el saldo de esta cuenta al 31 de Diciembre del 2018 se integra de la siguiente manera:

Servicios Personales por pagar a corto plazo	\$	12,266.70	Corresponde al saldo de las cuotas patronales IPE por pagar al cierre del mes
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	\$	12,789.73	Son saldos por ISR por sueldos y salarios, 3% sobre nóminas, ISR retenido por arrendamiento, cuotas, sindicales, etc.
Ingresos por Clasificar	\$	43,200.69	Corresponde a depósitos de los que no se sabe su origen al momento del cierre del mes de Diciembre. En el se incluye un importe recibido con el importe de Participaciones Federales y que se desconoce el origen del mes de Julio.
<b>TOTAL</b>		<b>68,257.12</b>	

**2.2 Pasivo no circulante (Deuda Pública)**

El saldo de este rubro al 31 de Diciembre del 2018 se integra de la siguiente forma:

Títulos y valores de la Deuda Pública Interna a Largo plazo	\$	6,658,920.17
Deuda pública interna por pagar a largo plazo	\$	1,842,104.90
<b>TOTAL</b>		<b>8,501,025.07</b>

Cabe hacer mención que el saldo de Títulos y valores de la Deuda Interna a Largo plazo fue actualizada durante este mes por el valor de las UDI's al 31 de diciembre el cual asciende a 6.226631, actualizando únicamente el importe de la deuda en UDI's reflejando una diferencia negativa la cual representa una pérdida cambiaria que incrementó el saldo de la deuda.

**Hacienda Pública/Patrimonio****3.1.2 Donaciones de capital**

El saldo de esta cuenta tuvo un incremento debido a la donación de un tractor-podador donado por la empresa Impactos, frecuencia y cobertura en medios S.A. de C.V. El incremento fue el valor que se le dio al bien, toda vez que en las condiciones de la donación solicitaban la factura de donación por \$ 1.00, valor que se consideró también para su alta en el inventario. Una vez que el sub-comité de adquisiciones sesione se le actualizará su valor en el inventario así como en la contabilidad.

**2. Notas al Estado de Actividades****Ingresos de Gestión.****INGRESOS TOTALES****\$103,298,488.24****INGRESOS DE GESTION (FISCALES)****\$14,905,717.98****PARTICIPACIONES, APORTACIONES TRANSFERENCIAS****\$87,212,928.68**PARTICIPACIONES FEDERALES

\$ 47,897,000.33

APORTACIONES RAMO 033:

FISM \$ 12,683,683.00

FORTAMUN \$ 16,078,073.00

CONVENIOS:

ZOFEMAT (RECAUDACIÓN) \$ 71,254.06

ZOFEMAT (ADEUDO) \$ 84,451.58

HIDROCARBUROS 2018 \$ 2,469,346.41

FORTAFIN 2018 \$ 1,091,735.72

HABITAT \$ 4,000,000.00

PEMEX \$ 697,384.58

RECURSOS ESTATALES

SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES \$ 640,000.00

SUBSIDIO MUNICIPAL \$ 1,500,000.00

**OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS****\$1,179,841.58**

## ISR PARTICIPABLE CMAPS

En cuanto a los Ingresos de Gestión, se destaca que el importe recaudado al 31 de Diciembre corresponde a un 121.53% con respecto a lo presupuestado en la Ley de Ingresos para el ejercicio fiscal 2018, esto debido a diversas acciones implementadas durante el ejercicio 2018 para incentivar la recaudación tales como el "Sorteo Predial 2018", "Recuperación del rezago del Predial" .

Al cierre del ejercicio las Participaciones y Aportaciones Federales destinadas para este municipio se recibieron en su totalidad.

En el apartado de Convenios, se recibieron recursos federales como Hidrocarburos-Regiones Marítimas, FORTAFIN y HABITAT, por los importes ahí indicados. En cuanto al recurso de ZOFEMAT, además de la recaudación que se logró por ese concepto, en noviembre se depositó un importe correspondiente a ejercicios anteriores y que corresponde al 30% de la recaudación que constituye el Fondo de Mantenimiento de la ZOFEMAT y que se encuentra en la cuenta 0194881966 de Bancomer a nombre de este municipio.

El importe identificado como PEMEX corresponde a la donación entregada por la paraestatal consistente en 19,680 lts de gasolina, 19,769 lts de diesel amparado con las facturas 554627 y 554599. Además se recibió un autotanque de 20,000 litros de capacidad marca Mercedes Benz modelo 1999, según oficio DCAS-SUAP-CGD-278-2018, la cual se registró a valor \$1.00 y se espera la actualización de su valor por acuerdo del sub-comité de adquisiciones.

#### Gastos y Otras Pérdidas:

Durante el periodo que se presenta se realizaron erogaciones por un total de \$ 96,835,848.01 integrado por los siguientes rubros:

#### Gastos de Funcionamiento

Servicios personales	\$	39,634,944.59
Materiales y suministros	\$	9,082,041.54
Servicios generales	\$	18,561,767.79

#### Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

Transferencias Internas y asignaciones al Sector Público	\$	1,072,793.58	ISR Participable CMAPS
Transferencia al resto del sector público	\$	480,000.00	Transferencia al Instituto Municipal de las Mujeres según sesión de cabildo de fecha 27/04/18
Ayudas sociales	\$	1,588,108.98	

#### Participaciones y aportaciones

Convenios	\$	10,072.16	ZOFEMAT (Entero Aportación Municipal)
-----------	----	-----------	---------------------------------------

#### Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública

Intereses de la deuda pública	\$	899,466.50
Gastos de la Deuda Pública	\$	397,116.96

#### Otros gastos y pérdidas extraordinarias

Otros gastos (Pérdida cambiaria Bursa)	\$	441,204.41
--	----	------------

#### Inversión Pública

Inversión Pública no capitalizable	\$	24,668,331.50
------------------------------------	----	---------------

De la información anterior resulta un Ahorro de \$ 6,462,640.23 .

### 5. Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como los egresos presupuestarios y los gastos contables. Se encuentran en el apartado de

### Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

#### Cuentas Presupuestarias de Ingresos

Según el estado analítico de ingresos al cierre del ejercicio se tuvieron los siguientes movimientos con respecto a la Ley de Ingresos 2018:

Ingresos Estimado (Ley de Ingresos aprobada)	Ampliaciones y Reducciones	Modificado
\$92,672,300.67	\$12,820,551.41	\$105,492,852.08
Devengado	Recaudado	Ingresos Excedentes
\$105,492,852.08	\$105,492,852.08	\$12,820,551.41

Con respecto a la Ley de ingresos autorizada para el ejercicio 2018 se incrementó un 13% los ingresos obtenidos, por los convenios suscritos y las acciones y programas para incentivar la recaudación.

## Cuentas Presupuestarias de Egresos

000356

De acuerdo al estado analítico del Presupuesto de Egresos se reportan las siguientes cifras:

<b>Aprobado</b> \$92,672,300.67	<b>Ampliaciones y Reducciones</b> \$12,820,551.41	<b>Modificado</b> \$105,492,852.08
<b>Devengado</b> \$99,050,800.91	<b>Pagado</b> \$99,038,403.90	

Derivado de lo anterior se obtuvo un superávit financiero de \$ 6,442,051.17

Es importante mencionar que de los recursos disponibles, se comprometió a través de Sesión de cabildo \$ 2,000,000.00 de los recursos de ISR Participable para la compra de un terreno para uso del panteón municipal y los gastos inherentes a la adquisición (Gastos notariales). También se comprometió el recurso disponible de Hidrocarburos por \$ 294,300.00 para equipamiento de PC que consiste en la compra de un vehículo, así como \$618,679.97 para la instalación y mantenimiento de alumbrado público y electrificación, esto de acuerdo a las Reglas de operación vigentes de dicho recurso.

## Notas de Gestión Administrativa

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

### Panorama Económico y Financiero

De acuerdo a las demandas que la ciudadanía del municipio de La Antigua actualmente exige, es necesario implementar un plan en donde se busque mejorar los diferentes servicios a los que está obligado a prestar el Ayuntamiento durante esta gestión, para ello actualmente se crean los mecanismos y políticas que fomenten el crecimiento y desarrollo de nuestro municipio.

De esta forma, la presente administración municipal busca incentivar el desarrollo con sentido de responsabilidad y ejecutando los recursos públicos en favor de la ciudadanía de manera óptima y apegados a la normatividad que nos rige.

### Organización y objeto social

El Municipio Libre es la base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado. Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, libre, directa y secreta, de acuerdo a los principios de mayoría relativa, de representación proporcional e igualdad de género, en los términos que señale el Código Electoral del Estado.

El Ayuntamiento de La Antigua se integra por un Presidente Municipal, un Síndico Único y cuatro regidores, y su objeto es lograr el bienestar de los ciudadanos a través obras y acciones que mejoren la calidad de vida en el municipio, así como ofrecer servicios públicos de calidad, todo esto con un sentido de responsabilidad.

### Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los presentes Estados Financieros fueron elaborados por la Tesorería Municipal en apego a las normas emitidas por el CONAC y a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

El sistema contable que actualmente se utiliza es el SIGMAVER, el cual permite un registro contable-presupuestal de todas las operaciones del ente y cumpliendo con los lineamientos para cada registro.

### Políticas de Contabilidad Significativas

1.- Actualmente, los bienes muebles, inmuebles y obras no son objeto de depreciación, ni a la amortización de intangibles, sin embargo se está trabajando en la bases para dar cumplimiento a las "Reglas específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", empezando con la conciliación de los saldos del inventario general con los saldos en contabilidad.

2.- Se abrió una cuenta bancaria con el objetivo de crear una Provisión para las obligaciones del ayuntamiento al cierre del ejercicio, así como al final de la administración sobre todo en temas laborales. En dicha cuenta se depositan los remanentes de los descuentos mensuales a cargo del crédito con Bancomer y se acordó no disponer de ese recurso, salvo en una situación que genere una problemática social.

3.- De igual manera, se considera que cada semestre se realice un análisis del presupuesto ejercido a fin de que se Provisionen ahorros, para el cierre de la administración a fin de cumplir con compromisos por terminación de la relación laboral con el personal que actualmente colabora con la administración.

#### Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Actualmente el Ayuntamiento no cuenta con inversiones en moneda extranjera.

#### Reporte Analítico del Activo

Actualmente, los bienes muebles, inmuebles y obras no son objeto de depreciación, ni a la amortización de intangibles, sin embargo se está trabajando en la bases para dar cumplimiento a las "Reglas específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", empezando con la conciliación de los saldos del inventario general con los saldos en contabilidad.

#### Reporte de la Recaudación

Al cierre de este periodo, la recaudación del ayuntamiento con respecto a la Ley de Ingresos aprobada para este ejercicio es de un 121.53 %, lo que quiere decir que al cierre del ejercicio se rebasó la meta de recaudación por un 21.53%.

Actualmente, se analizan las acciones tendientes a generar mayores ingresos para el ejercicio fiscal 2019, sin que esto resulte una afectación al contribuyente; consideramos que haciendo labor de concientización hacia la ciudadanía se puede establecer condiciones adecuadas para seguir prestando los servicios de manera óptima y eficaz.

 C.P. JOSÉ CRUZ LAGUNÉZ SÁNCHEZ PRESIDENTE MUNICIPAL	 <b>PRESIDENCIA</b> 2018 - 2021	 IGE. ARIANA MORALES VÁZQUEZ TESORERA MUNICIPAL	 <b>TESORERIA</b> 2018 - 2021
 LIC. OLIVIA MELCHOR COLORADO SÍNDICA ÚNICA	<b>COMISIÓN DE HACIENDA</b>	 C. LORENZO LÓPEZ REGIDOR DE HACIENDA	
	 <b>OFICIAL DE SINDICATURA</b> 2018 - 2021		 <b>REGIDURÍA PRIMERA</b> 2018 - 2021